

La dette de la Ville Vérité, chiffres et Stratégie

Réunion Publique
du Jeudi 10
septembre 2026



Sommaire



- L'Observatoire de la dette au 31/12/2025 par Finance Active
- Les caractéristiques de la dette propre de la Ville au 31/12/2026
- Les caractéristiques de la dette garantie de la Ville au 31/12/2026
- Les ratios prudentiels de la loi Galland

L'Observatoire de la dette Finance Active au 31/12/2025

DETTE ETAT FRANCAIS

Environ 3 600 milliards d'euros

DETTE COLLECTIVITES FRANCAISES

Environ 260 milliards d'euros
soit environ 7% de la dette
française

1 131
Collectivités
Locales

Encours total de
104 milliards
d'euros



Environ 40 000
lignes
d'emprunts

Observatoire
mise à jour
annuellement
au 31/12/N-1

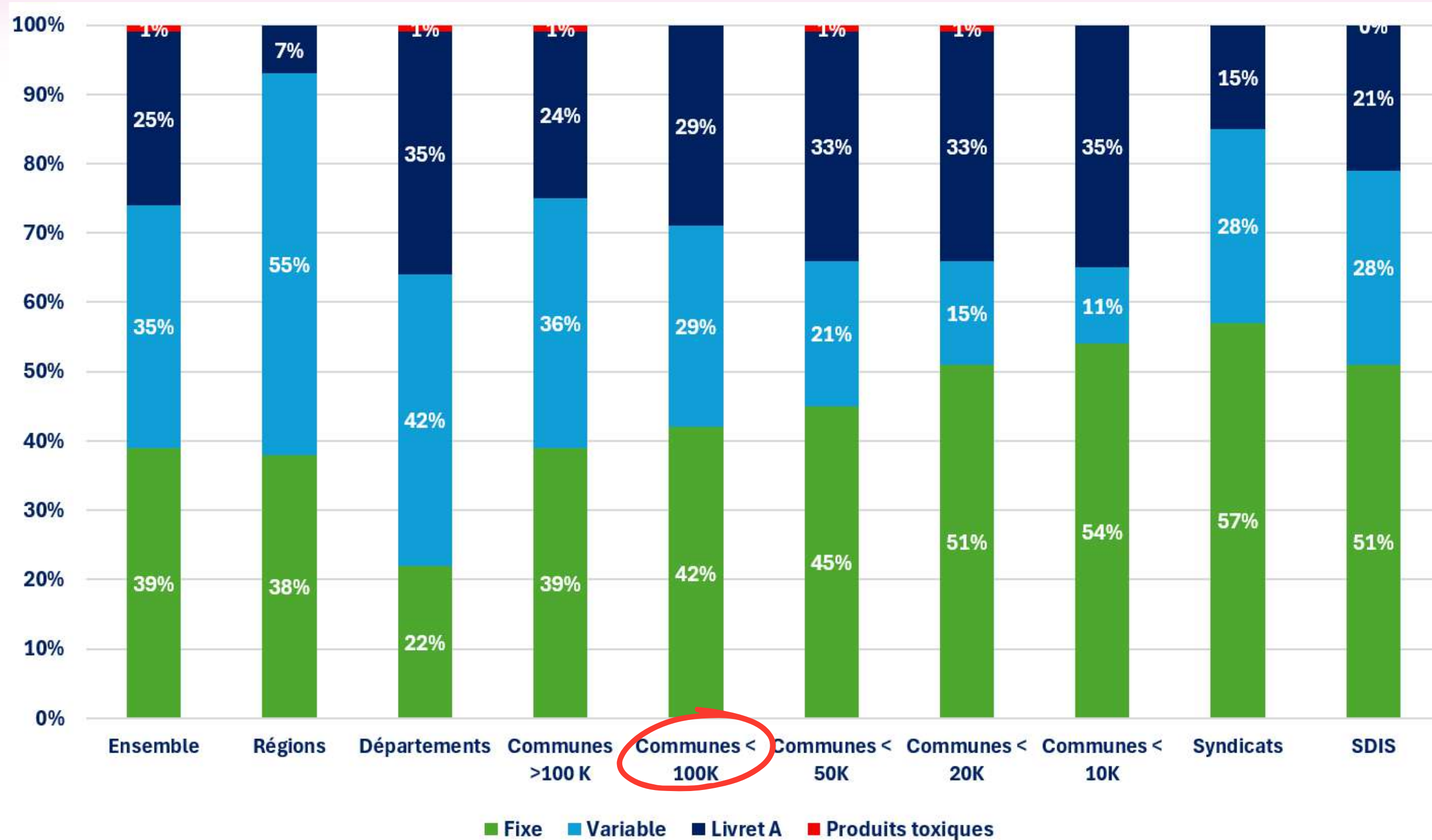


Observatoire dette → Evolution du taux moyen des prêts long terme

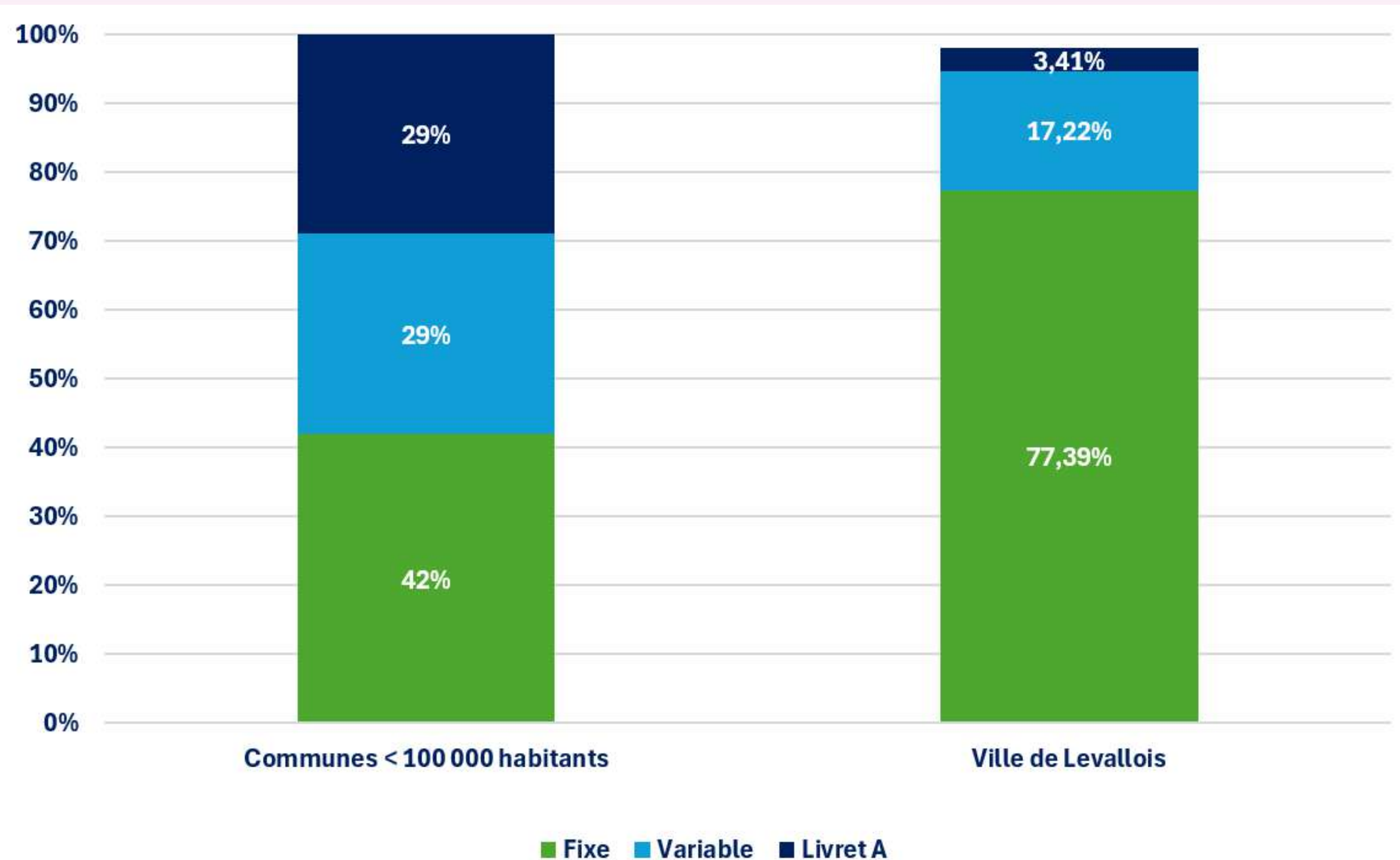


Source : Finance Active

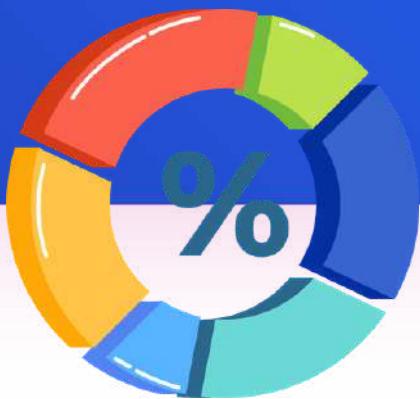
Observatoire dette → Répartition par risque de taux selon les strates



Observatoire dette → Répartition par risque de taux selon les strates / Ville de Levallois

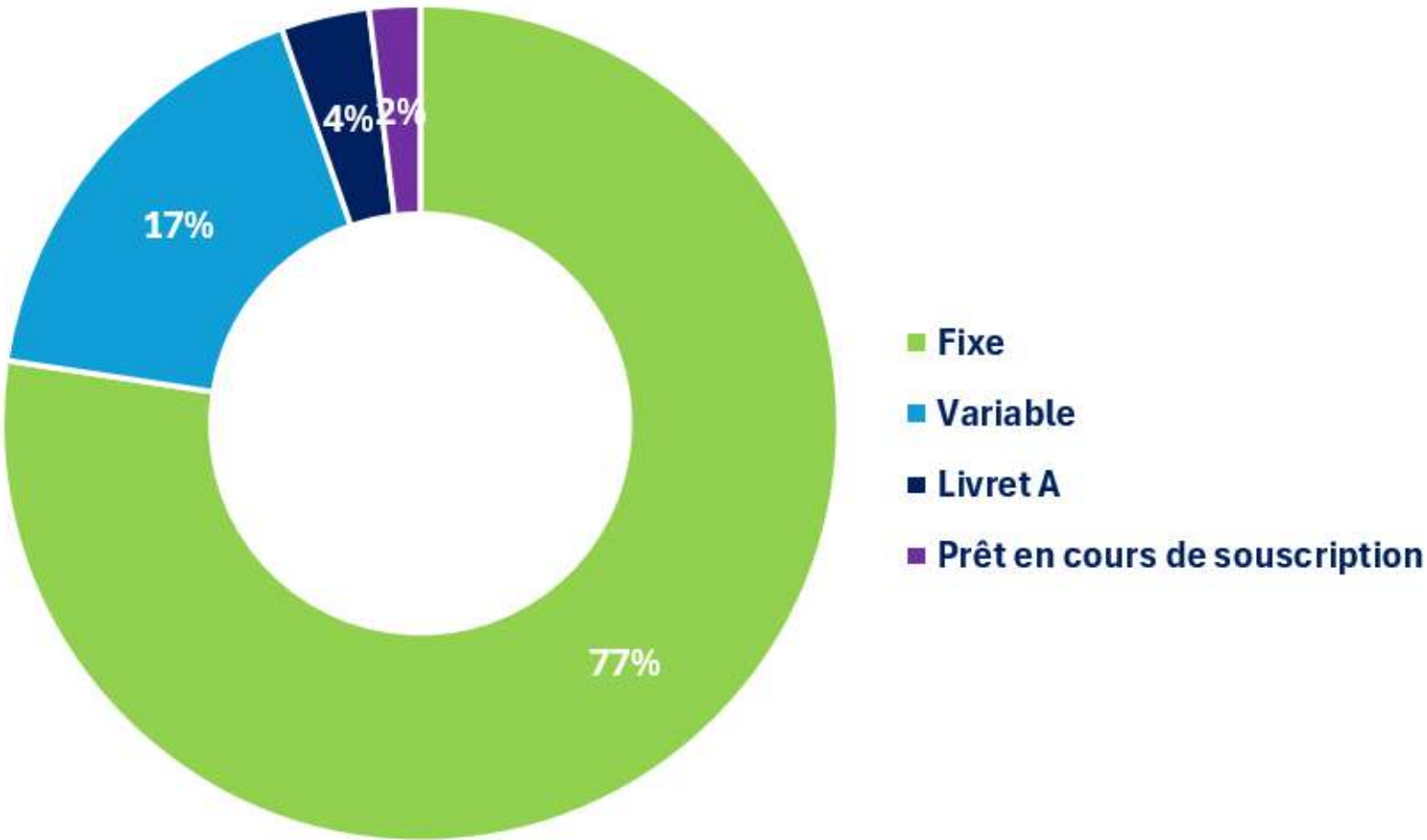


Structure de la dette propre au 31/12/2026



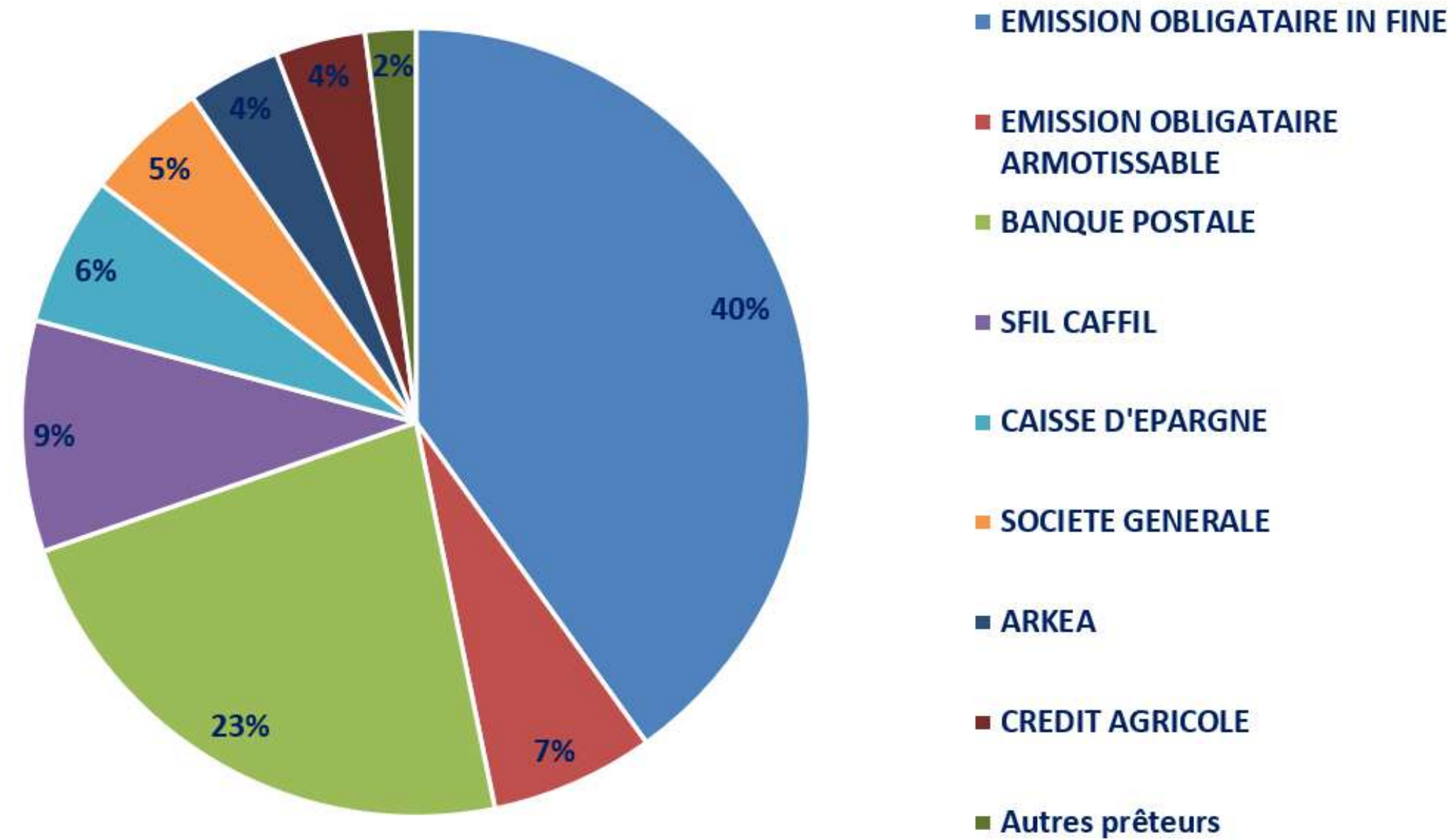
Taux moyen de la dette (taux annuel) → 2,75 %

Type de risque	Capital restant dû	% de l'encours	Taux moyen
Fixe	196 973 034€	77,39%	2,61%
Variable	43 836 244€	17,22%	3,52%
Livret A	8 694 639€	3,41%	2,07%
Prêt en cours de souscription	5 000 000€	1,96%	-
Total	254 503 917€	100,00%	2,73%

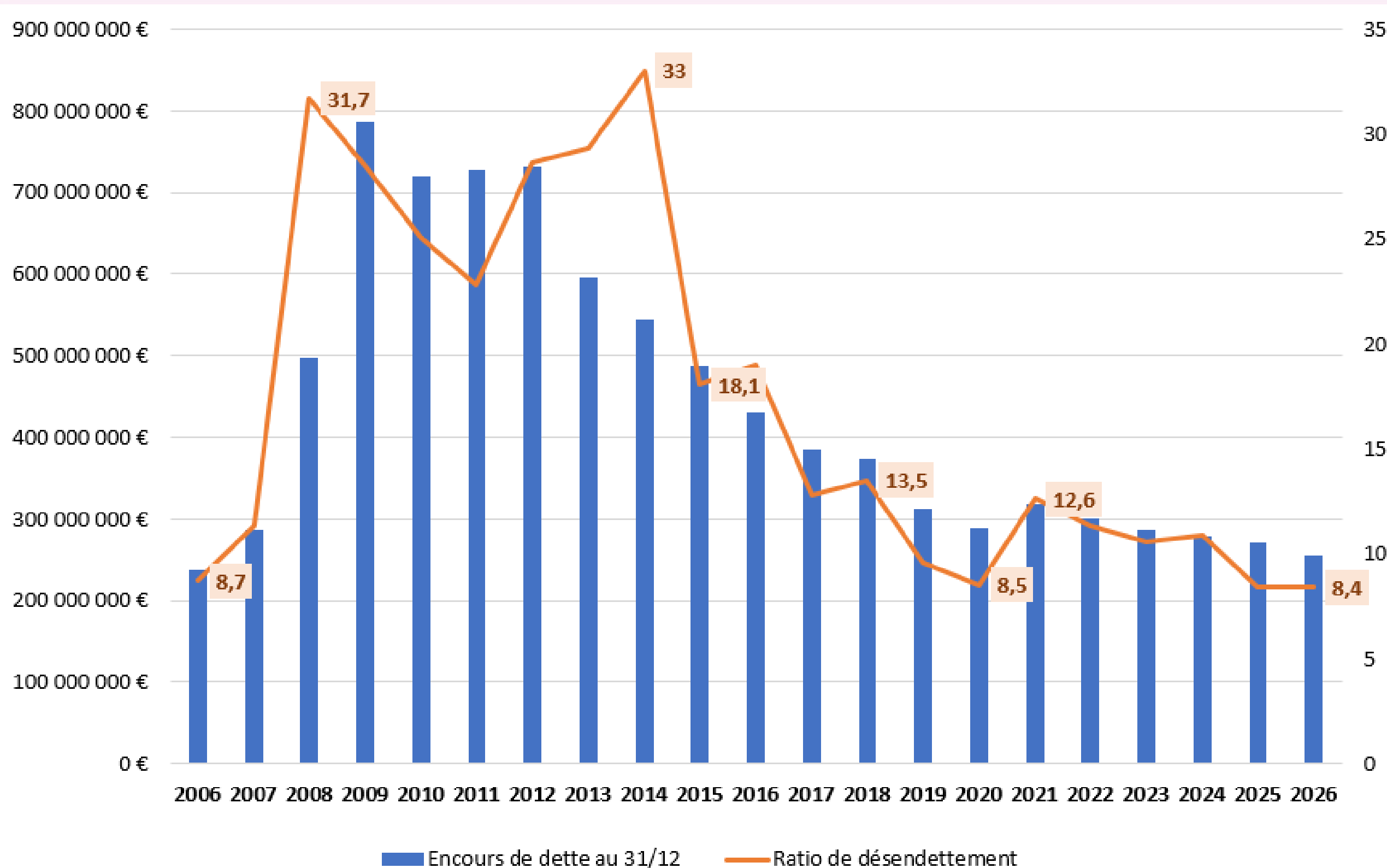


Répartition de la dette propre par catégorie de prêteurs

Catégories de bénéficiaires	Capital restant dû	%
Obligataire In fine	100 000 000€	40,08
Obligataire amortissable	16 746 668€	6,71
Banque Postale	57 145 515€	22,9
SFIL	23 662 243€	9,48
Caisse d'Epargne	15 321 962€	6,14
SG	12 714 222€	5,1
Arkea	9 556 478€	3,83
Credit Agricole	9 171 910€	3,68
Autres preteurs	5 184 917€	2,08
Total	249 503 917€	100



Rétrospective sur 20 ans de la trajectoire d'endettement de la Ville (2006-2026)



**786,2 M€ d'encours
total de dette au
31/12/2009**

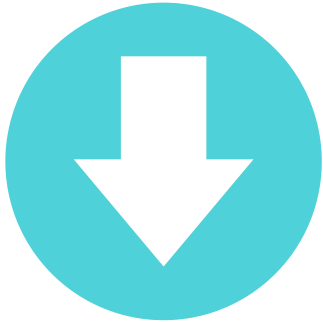
**33 ans de ratio de
désendettement en
2014**

**Un record de 12 412 € de
dette par habitant
atteint en 2009**

Les caractéristiques de la dette propre de la Ville au 31/12/2026

La dette de la Ville compte 38 emprunts contractés auprès de 9 prêteurs

Caractéristique de la dette au →	31/12/2025	31/12/2026	Variation
Votre dette est de	272 139 728€	254 503 918€	-17 635 810€
Son taux moyen s'élève à	2,63%	2,75%	0,12%
Son nombre de lignes est de	38	34	-4

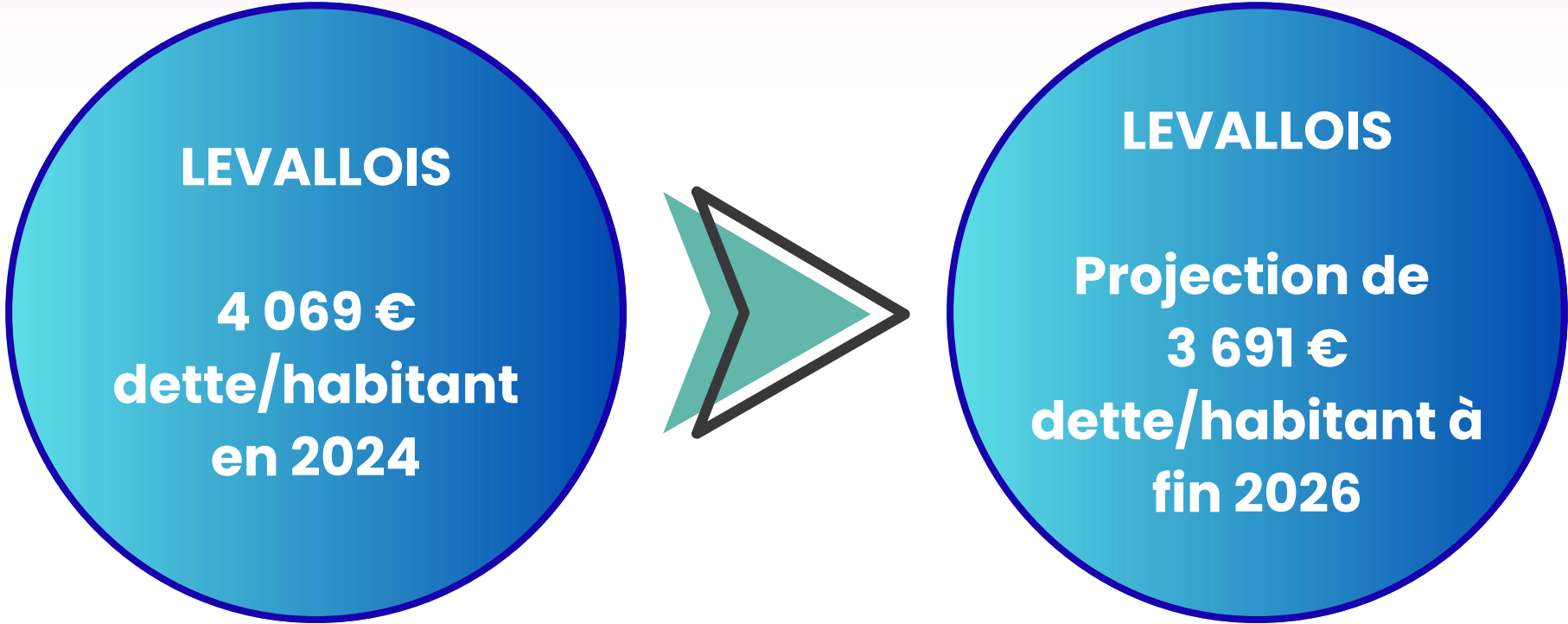


En 2026 la Ville va se désendetter à hauteur de près de 23 millions d’euros, correspondant au montant 2026 de remboursement en capital de la dette. En parallèle la Ville prévoit d’emprunter seulement 5 M€ de nouveau prêt afin de pouvoir financer ses dépenses d’investissement.

Ainsi l’encours de la dette est attendu en forme diminution à horizon fin d’année.

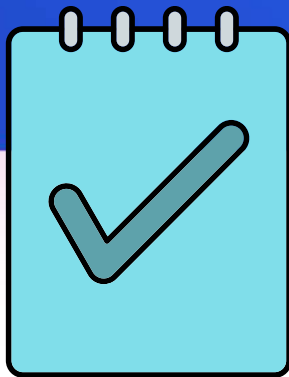
Levallois “ex-commune la plus endettée” de France, un cas non isolé mais surmédiatisé

Communes	Dette par habitant (2024)
VAUJANY (38)	121 380€
LES ANGLES (66)	46 762€
ASCO (20)	43 357€
RISOUL (05)	25 000€
AUBAGNE (13)	4 295€
AGDE (34)	4 138€
SAINT-LAURENT-DU-VAR (06)	4 136€



La dette ne doit pas être diabolisée, elle n’est pas un mauvais indicateur mais permet à l’inverse de financer l’investissement et donc concourt directement au développement ainsi qu’à l’enrichissement des territoires

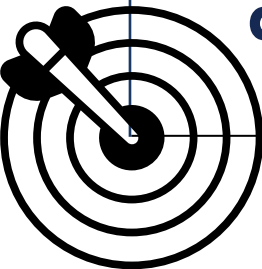
Le lien entre encours de dette et capacité de désendettement



La capacité de désendettement de la Ville sous le seuil limite et prudentiel de 12 ans

La capacité de désendettement (ou autrement appelé Ratio de désendettement) indique **en nombre d'années la vitesse de remboursement de la dette si on y consacrait l'intégralité de l'épargne brute de la Ville**. Il s'agit donc du rapport entre l'épargne brute et l'encours total de la dette.

(en années)	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Ratio de désendettement	10,31	10,92	8,50	8,40	8,40	8,70

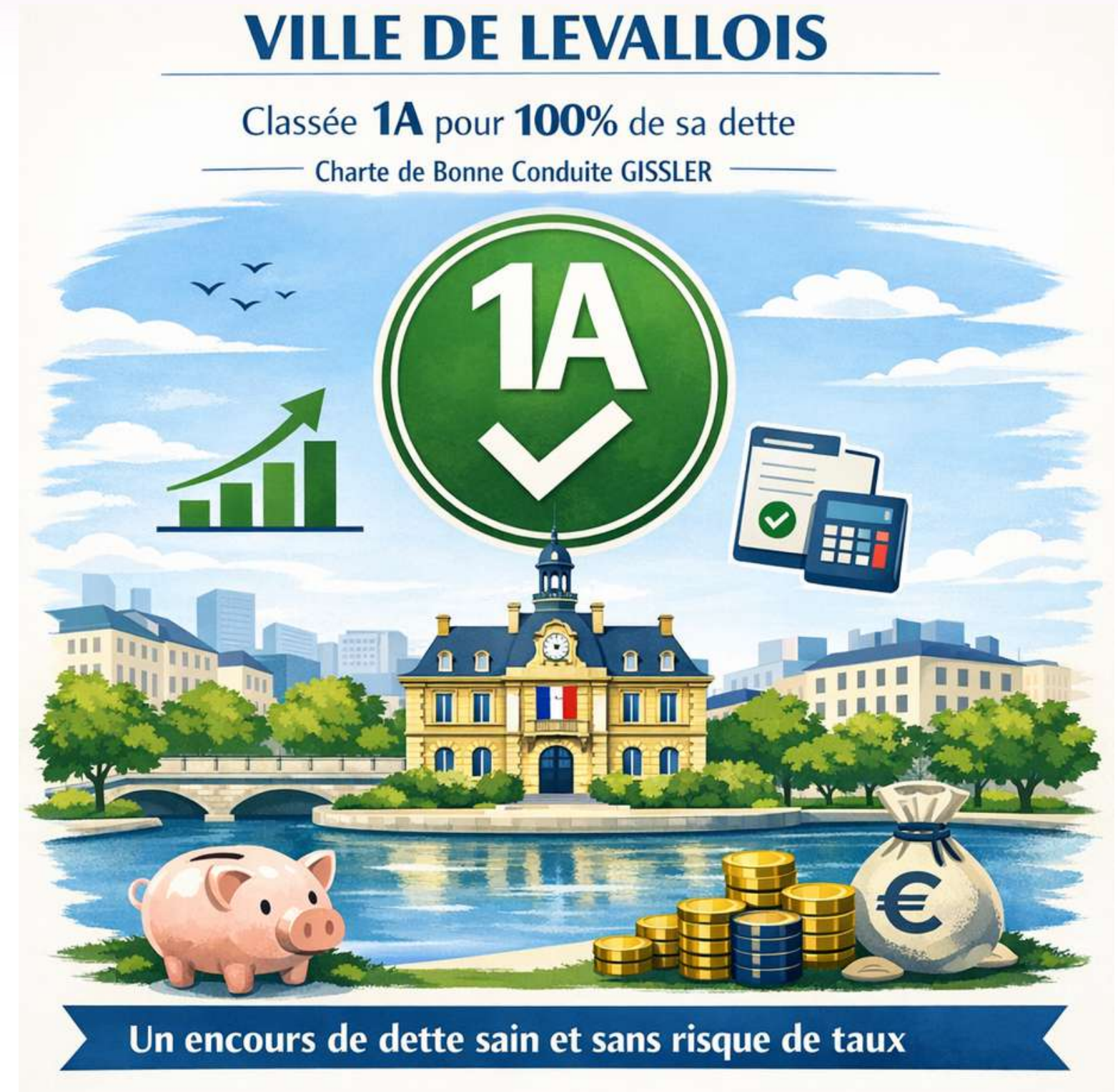


Pour rappel l'épargne brute correspond à l'autofinancement de la Ville, c'est à dire les recettes moins les dépenses de fonctionnement.

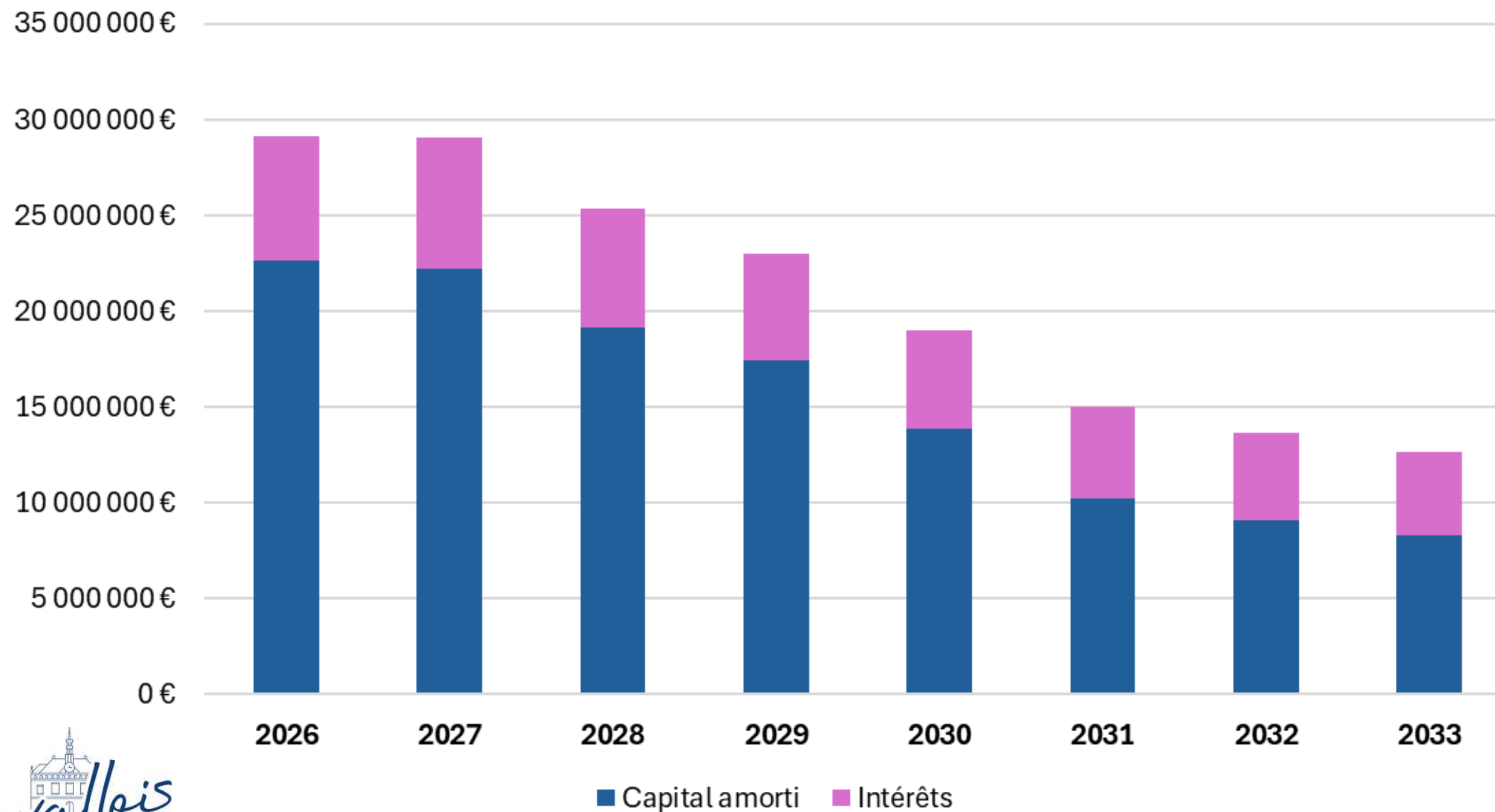
Un risque nul au sens de la Charte de Bonne Conduite GISSLER

Afin d'aider les emprunteurs publics à mieux appréhender les risques sur leurs emprunts, une Charte de Bonne Conduite (charte Gissler) a été établie par le Ministère des Finances, avec les différentes associations d'élus et les banques.

Pour les collectivités, cette charte est aujourd'hui reprise dans la circulaire du 25 juin 2010 qui remplace celle de 1992 sur le recours aux produits dérivés. Elle propose de classer les emprunts selon leur degré de risque : de 1A pour les moins risqués (emprunts taux fixes et variables classiques) à 6F (ex : emprunts libellés en francs suisses).



Echéances de remboursement à horizon 2033 (hors souscription emprunts nouveaux)

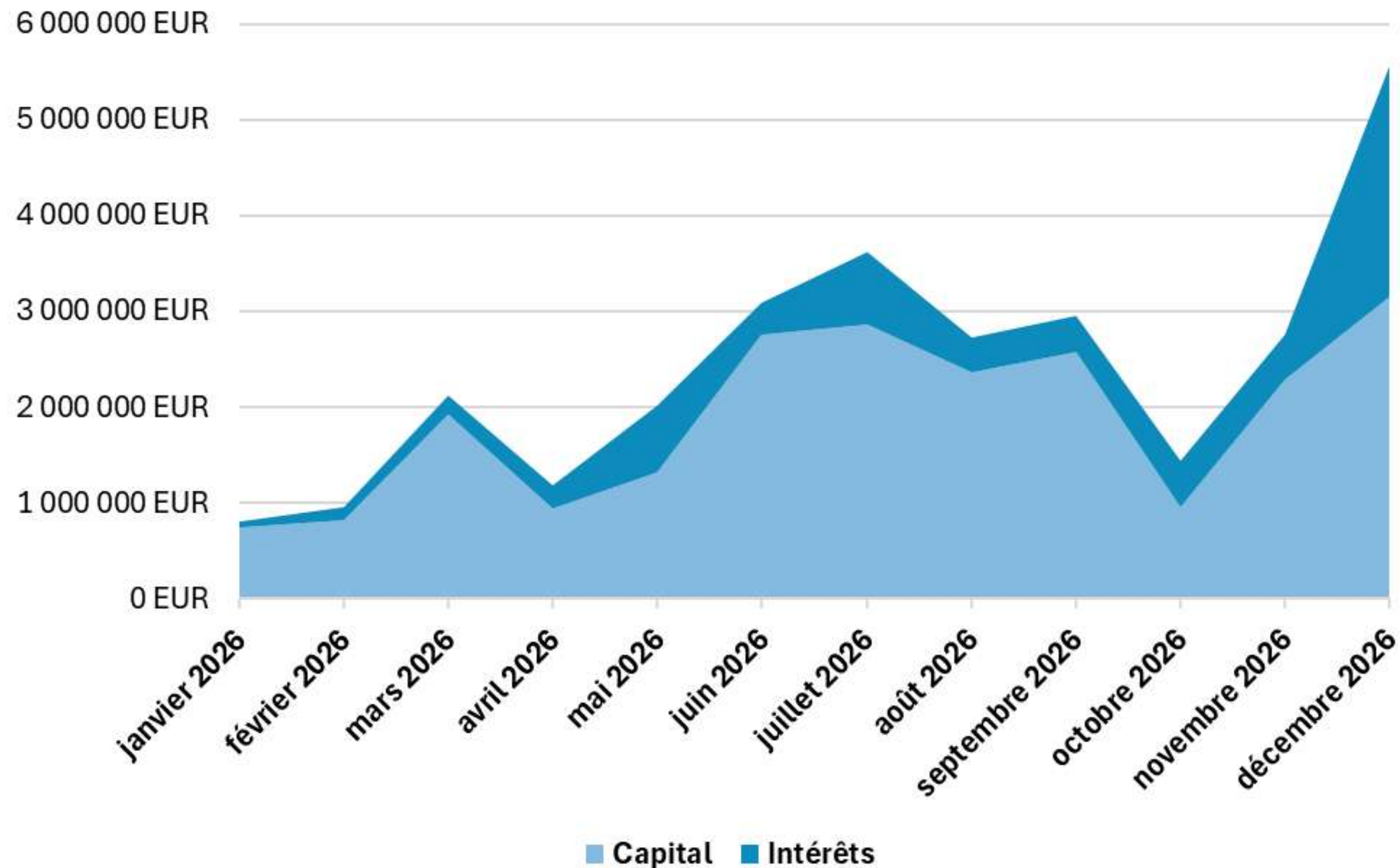


**Moyenne annuelle
de 15,3 M€ de
remboursement
en capital**

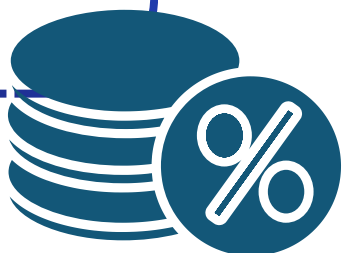
**Moyenne annuelle
de 5,5 M€
d'intérêts de la
dette**

**Au total 166,8 M€
d'annuités de la
dette payées entre
2026 et 2033 inclus**

Calendrier des échéances de l'année 2026



Sur les 6 519 921 € d'intérêts budgétés en 2026, **6 246 093 € sont connus** et seulement 273 827 € estimés en raison de la faible part de dette à taux variable au sein de l'encours



Rétrospective notation financière FITCH

Années	Note Levallois
2025	AA-
2024	AA-
2023	A+
2022	A+
2021	A
2020	Année Covid pas de notation
2019	A-
2018	BBB+
2017	BBB+

Depuis 2025 la note souveraine de l'état français s'est dégradée et a rebasculé sur du A+

Levallois est donc plafonnée à la note souveraine mais affiche néanmoins un profil de crédit intrinsèque maintenu à AA- par l'agence FITCH



MOODY's

A compter de fin 2026 la Ville change d'agence de notation et se fera noter par MOODY'S

Synthèse de la dette propre de la Ville au 31/12/2026

- **Au 31/12/2026**, la dette propre de la ville est composée de **34 emprunts** pour un capital restant dû de **254,5M€**
- **Le taux moyen est de 2,75%**
- La dette est majoritairement indexée à **taux fixe (77,39%)** avec comme prêteur principal La Banque Postale
- La Ville de Levallois présente toutefois la singularité de disposer d'un encours composé pour près de la moitié par des **émissions obligataires (47%)**
- Au sens de la **Charte de Bonne Conduite GISSLER**, l'encours de la Ville présente **un risque nul**, avec une structure d'indexation positionnée à **100% sur un risque 1A (risque le plus faible)**
- La part de dette à **taux variable (17,22%)** demeure très mesurée et inférieure aux préconisations usuelles (25%)

Les caractéristiques de la dette garantie au 31/12/2026 (70% de dette Livret A)

La dette de la Ville compte 223 emprunts contractés auprès de 6 prêteurs

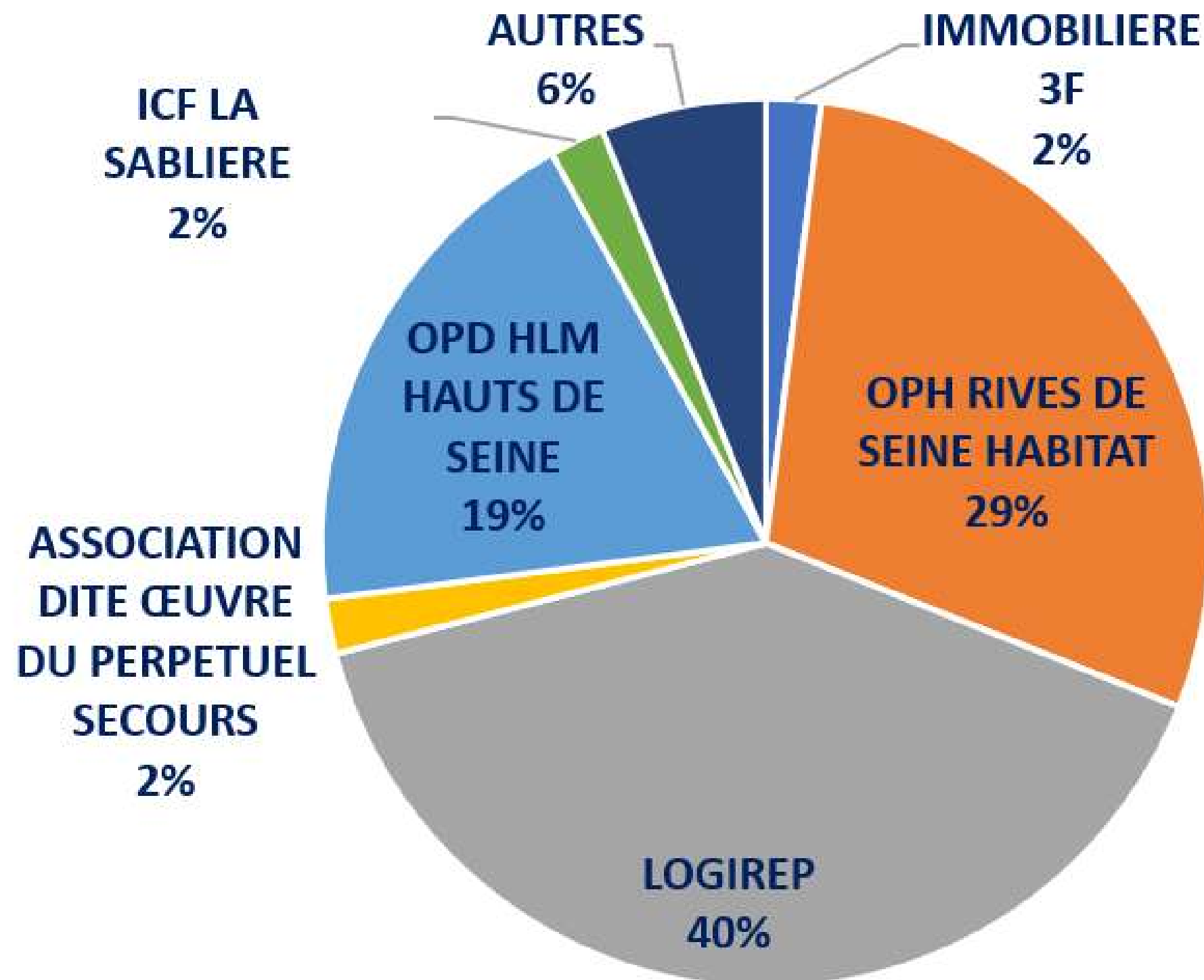
Caractéristique de la dette au →	31/12/2025	31/12/2026	Variation
Votre dette est de	222 847 241€	209 356 996€	-13 490 245€
Son taux moyen s'élève à	2,76%	2,33%	-43 points de base
Sa durée résiduelle moyenne est de	21 ans et 10 mois	24 ans et 5 mois	+2 ans et 7 mois
Son nombre de lignes est de	255	223	-32

Il est important de souligner **qu'en moyenne les Collectivités garantissent 2,8 fois leur encours de dette propre**. Les quotités d'emprunt sont souvent garantis à hauteur de 80% minimum dans la majorité des cas. **La Ville de Levallois présente la particularité de garantir de nombreux emprunts destinés à financer des opérations de logement social à hauteur de 100%.**

La Banque des Territoires (CDC) demeure le principal prêteur sur ce secteur.

Répartition de la dette garantie par catégorie de bénéficiaires

La dette garantie au profit du logement social représente au total 90% de l'encours garanti par la Ville de Levallois



OPH 
RIVES DE SEINE HABITAT


Polylogis
Groupe
LogiRep


HAUTS-DE-SEINE HABITAT


3F 


Levallois
VILLE

Les opérations garanties par la Ville en 2025

En 2025 la Ville a octroyé 16 nouvelles garanties municipales pour un montant total de 5 358 568 €, soit correspondant à la création de 43 nouveaux logements sociaux sur le territoire communal

Garantie de 2,5 M€

**Construction de 8
logements sociaux
au 67 rue Louise-
Michel**



Garantie de 512 K€

**Acquisition en VEFA
de 6 logements au
45 rue Aristide-
Briand**



Garantie de 2,3 M€

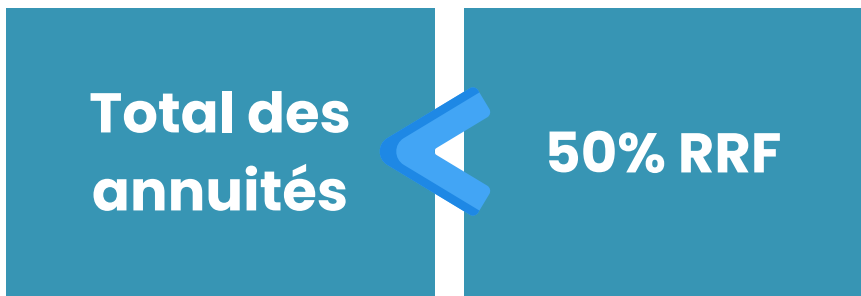
**Construction au 67-
69 rue Jean-Jaurès
d'une pension de
famille de 29
logements PLAI**



Les ratios de la loi GALLAND → explications et données chiffrées 2026 pour la Ville

Plafonnement du risque

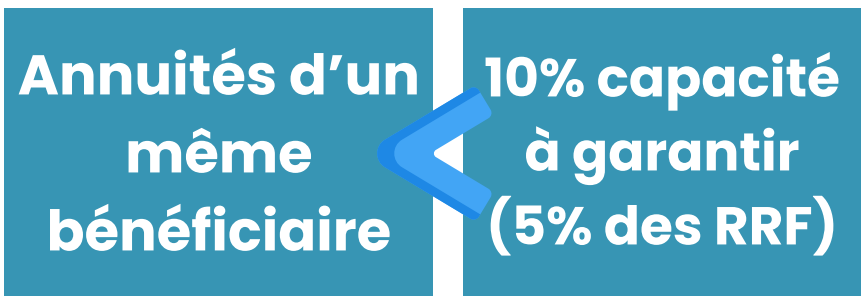
Objectif → limiter l'endettement global de la Collectivité



13,01%

Division du risque

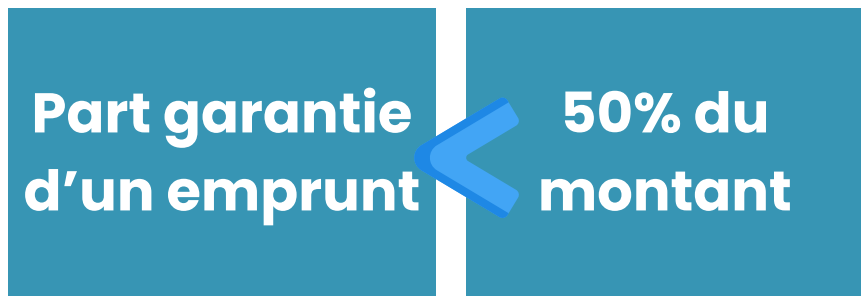
Objectif → se prémunir contre les conséquences de la défaillance d'un débiteur



Débiteur	Ratio 2025
OGEC Sainte Marie Saint Justin	0,17%
SNL-PROLOGUES	0,00%
ASSOCIATION DITE OEUVRE DU PERPETUEL SECOURS	0,24%
LEVAPARC	0,17%

Partage du risque

Objectif → ne pas assumer une trop grande part du risque encouru par le prêteur



ASSOCIATION DITE OEUVRE DU PERPETUEL SECOURS ET SNL PROLOGUES

Synthèse de la dette garantie de la Ville au 31/12/2026

- Au 31/12/2026 la dette garantie de la Ville est composée de **233 emprunts** pour un encours total de **209,3 M€**
- **Le taux moyen est de 2,33%**
- La dette est majoritairement indexée sur du **Livret A (70%)** avec comme principal prêteur la **Banque des Territoires (CDC)**
- Au sens de la **Charte de Bonne Conduite GISSLER**, la dette garantie présente un risque mesuré avec une structure d'indexation positionnée à **93% sur du risque 1A (risque le plus faible)** et une exposition à hauteur de 2,28% chacun pour les risques 1B, 2D et 3E
- L'ensemble des **ratios prudentiels de la Loi GALLAND** encadrant l'octroi de garanties d'emprunts par les Collectivités locales **sont respectés par la Ville**

**MERCI POUR
VOTRE
ATTENTION !**



REUNION PUBLIQUE DU JEUDI 10 SEPTEMBRE 2026